



Quality & Entrepreneurship



LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI

RENCANA OPERASIONAL

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS (FEB)

UNIVERSITAS PAHLAWAN TUANKU TAMBUSAI

TAHUN 2025

LEMBAR PENGESAHAN

1.	Nama Kegiatan	:	Monitoring & Evaluasi Ketercapaian Rencana Operasional Tahun 2025
2.	Tim Monev	:	GKM Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3.	Tempat Kegiatan	:	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai
4.	Waktu Pelaksanaan	:	Desember 2025
5.	Tanggal Pelaporan	:	15 Februari 2026

Disiapkan	Diperiksa oleh	Disahkan oleh
Gugus Kendali Mutu (GKM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pahlawan	Lembaga Penjamin Mutu (LPM) Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai	Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pahlawan
		
Ir. Fahmi Iqbal Firmananda, S.Kom., MM	Dr. Fadhillaturrahmi, M.Pd	Dr. Samsulrijal Hasan, MM

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga kami dapat menyusun Laporan Monitoring dan Evaluasi (MONEV) Rencana Operasional (RENOP) Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai (UPTT) Tahun 2025.

Kebutuhan akan Laporan Monev RENOP sebuah lembaga sangat vital bagi pengembangan organisasi yang lebih terarah dan berkesinambungan. Laporan MONEV RENOP ini menjadi pedoman untuk mengarahkan FEB UPTT kepada tujuan yang diinginkan. Laporan MONEV RENOP juga menjamin *sustainability* pengembangan FEB UPTT sehingga bisa lebih terarah untuk maju dan lebih baik dapat terwujud. Dalam rangka hal tersebut. Laporan MONEV RENOP ini disusun dan dievaluasi per tahun agar lebih rasional dan memberikan arahan yang cukup untuk melaksanakan rencana- rencana pengembangan agar lebih terukur.

Laporan MONEV RENOP FEB UPTT ini disusun untuk menjadi bahan penetapan target kerja 1 tahun ke depan. Laporan MONEV RENOP FEB UPTT ini disadari masih terdapat kekurangan, maka dalam pelaksanaannya, setiap awal tahun dimungkinkan adanya peninjauan dan penyempurnaan Laporan MONEV RENOP tahun berikutnya.

Kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan Laporan MONEV RENOP FEB UPTT ini kami ucapkan terima kasih, semoga semua sumbangan pemikiran, tenaga, dan material yang telah dicurahkan menjadi amal saleh yang diterima oleh Allah SWT. Semoga Laporan MONEV RENOP FEB UPTT ini membawa perbaikan dan bermanfaat bagi pengembangan pendidikan yang berkualitas. Aamiin.



Bangkinang, Februari 2026
Dekan,


Dr. Samsurijal. HS S.P, M.M

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan	i
KATA PENGANTAR	5
DAFTAR ISI	6
PENDAHULUAN	5
1.1 Latar belakang	5
1.2 Tujuan	6
1.3 Pelaksanaan	6
1.4 Hasil Pelaksanaan	7
1.5 Rekomendasi	7
LAPORAN KETERCAPAIAN KINERJA FEB.....	9
PENUTUP	20
DAFTAR PUSTAKA	

PENDAHULUAN

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ekonomi dan Bisnis disusun untuk memberikan kerangka pada tercapainya visi, misi, tujuan dan sasaran strategis dalam lima tahun. Untuk menjamin bahwa Renstra dijalankan dan mencapai hasil sesuai target, maka Audit perlu dilaksanakan oleh Gugus Kendali Mutu (GKM) dengan tujuan pemantauan pelaksanaan kinerja Renstra tahunan secara periodik. Selain itu, tatacara ini diharapkan akan memudahkan pencapaian *outcomes* Renstra dan penyebaran *good practices* ke seluruh unit kerja di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Pada akhirnya, diharapkan Audit memiliki kapasitas dan kemampuan yang lebih baik dalam mengelola proses perencanaan, memberikan layanan akademik dan administrasi sesuai dengan kebutuhan dan daya saing. Dengan Audit ini diharapkan kinerja dapat dipantau, diidentifikasi keunggulan dan kelemahannya sehingga perbaikan terus menerus dapat dilaksanakan untuk menjamin pertumbuhan dan perkembangan program studi.

TUJUAN

Pelaksanaan Audit Implementasi Renstra bertujuan untuk memantau, mengidentifikasi dan menilai kinerja yang meliputi :

1. Komitmen pimpinan mendukung implementasi dan Rencana Strategis 2023-2027;
2. Program Kerja 2023-2027
3. Persentase kemajuan implementasi, kesesuaiannya serta pengelolaan program
4. Masalah-masalah yang dihadapi fakultas, termasuk upaya-upaya yang telah dilakukan untuk mengatasi masalah-masalah tersebut, sehingga dapat diberikan masukan untuk perbaikan implementasi pada tahap berikutnya.
5. Tingkat keberhasilan pencapaian indikator target yang dijanjikan dan sesuai standar

PELAKSANAAN

Kegiatan Audit Implementasi Renstra tahun 2025 dilaksanakan bulan Desember 2025. Capaian tiap program dianalisis berdasarkan beberapa indikator yang dapat dinilai persentase capaian kinerjanya, yaitu dengan membandingkan capaian kinerja pada saat ini dengan target yang diharapkan dapat tercapai. Informasi capaian program pada saat ini didapatkan dari beberapa dokumen renstra.

Tabel 1. Target dan Program Kerja pada bidang pendidikan 2025

Indikator Kinerja Pendidikan

Capaian	Kegiatan	Indikator	Target	Program kerja		Keterangan	Akar Masalah	Solusi
			2025					
	1) Peningkatan kualifikas dan jabatan fungsional dosen	(1) Jumlah dosen dengan gelar S3	4	Memfasilitasi peningkatan Kapasitas dosen melalui pelatihan, seminar, workshop, serta dosen studi lanjut		TERCAPAI		
		(2) Persentase dosen yang memiliki memiliki sertifikat pendidik	60%	- Meningkatkan kualitas pembelajaran dan pengajaran di perguruan tinggi. - Memanfaatkan kompetensi dosen bersertifikat untuk pengembangan pendidikan serta mendukung pencapaian tujuan		Tidak Tercapai	Dosen Masih belum memenuhi syarat untuk mengajukan sertfikasi pendidik	Memberikan motivasi kepada dosen untuk melengkapi persyarat sertidikasi pendidik.

Terwujudnya potensi, Kepribadian			pendidikan tinggi nasional.			
	(3) Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi	50%	Melakukan penelitian mandiri atau kolaboratif, publikasi di jurnal bereputasi, dan mengajukan proposal penelitian berskala nasional maupun internasional.	Tidak Tercapai	Masih kurangnya support pendanaan yang memadai dari pimpinan universitas.	Dosen mencari sumber pendanaan lain agar untuk meningkatkan peluang untuk penelitian kolaboratif baik nasional ataupun internasional
			- Mengimplementasikan hasil penelitian dalam bentuk program pengabdian masyarakat yang berkelanjutan. - Menulis buku, modul, atau bahan	Tidak Tercapai Tercapai	Belum Dilakukannya Sinkronisasi antara penelitian dan pengabdian masyarakat.	Desiminasi Rodamap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat bagi setiap Dosen.

Pengalaman belajar yg berkualitas			Ajar yang Berkualitas dan relevan dengan bidang keahlian. Aktif berpartisipasi dalam komunitas ilmiah nasional dan internasional.		Masih kurangnya support pendanaan yang memadai dari pimpinan universitas	Dosen mencari sumber pendanaan lain agar untuk meningkatkan keterlibatan dalam komunitas ilmiah nasional dan internasional
	(4) Persentase Dosen berkegiatan tridharma di perguruan tinggi DN	50%	- Berkolaborasi bersama dosen lain, mahasiswa, dan masyarakat untuk berkolaborasi dalam melaksanakan tridharma. - Membangun jaringan dengan dosen dari perguruan tinggi lain, peneliti, dan	Tercapai		

			praktisi di bidang terkait. • Publikasikan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat melalui berbagai media. • Melakukan evaluasi secara berkala untuk melihat sejauh mana pencapaian program kerja.			
	(5) Persentase dosen Berkegiatan tridharma di perguruan tinggi luar negeri	40%	• Berkolaborasi bersama dosen lain, mahasiswa, dan masyarakat untuk berkolaborasi dalam melaksanakan tridharma. • Membangun jaringan dengan dosen dari perguruan tinggi lain, peneliti, dan praktisi di bidang terkait dengan mitra LN serta Melakukan Evaluasi secara	Tidak Tercapai	Belum semua dosen berkolaborasi dengan kampus lain dalam melaksanakan tri daharma	Mencari sumber pendanaan eksternal untuk meningkatkan kolaborasi dosen di luar PT.

				Berkala untuk melihat sejauh mana pencapaian program kerja.			
		(6) Jumlah dosen tetap dengan jabatan asisten ahli	2	• Mewajibkan setiap dosen melakukan publikasi (Jurnal) dan HKI serta luaran hasil penelitian dan pengabdian masyarakat • Memperkuat dan meningkatkan kemampuan dosen dalam mengusulkan hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Tercapai		

		(7) Jumlah dosen tetap dengan jabatan lektor	7	• Mewajibkan setiap dosen melakukan publikasi (Jurnal) dan HKI serta luaran hasil penelitian dan pengabdian masyarakat • Menguatkan dan meningkatkan kemampuan dosen dalam mengusulkan hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. • Memfasilitasi dosen terlibat aktif dalam usulan hibah luar negeri karya dalam forum media ilmiah nasional dan internasional	Tercapai		
		(8) Jumlah dosen tetap dengan jabatan lektor kepala	3	• Memfasilitasi dosen untuk memenuhi kriteria lektor kepala • Memaksimalkan kualitas dosen untuk melaksanakan tri dharma perguruan tinggi	Tercapai	Masih kurangnya sayarat peringkat untuk mengajukan fungsional lektor kepala	Memberi motivasi kepada dosen untuk segera melengkapi persyaratan jabatan fungsional lektor kepala.
		(9) Jumlah dosen tetap dengan jabatan Guru Besar	N/A	• Meminta dosen untuk memenuhi kriteria lektor kepala kemudian Guru besar	Tercapai		

	(10) Jumlah dosen tetap dengan status tenaga pengajar	N/A	• Tidak ada	Tercapai		
2) Melibatkan Mahasiswa dalam mengikuti kegiatan sesuai bidang ilmu pada pertemuan ilmiah/ profesi di kancalokal	(11) Jumlah Mahasiswa dalam mengikuti kegiatan sesuai bidang ilmu pada pertemuan ilmiah / profesi di kancalokal	200	• Memeberikan Dukungan terhadap mahasiswa dalam mengikuti kegiatan ilmiah, cerdas, kreatif, dan inovatif. • Melibatkan Mahasiswa aktif kegiatan sesuai bidang ilmu	Tidak Tercapai	Jumlah mahasiswa belum mencapai pada angka 200.	Meningkatkan program sosialisasi ke sekolah-sekolah.
3) Pengalaman di luar kampus bagiMahasiswa	(12) Persentase mahasiswa yang Menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus	50%	• Menfasilitasi Mahasiswa aktif dalam kegiatan eksternal	Tidak Tercapai	Belum semua mahasiswa memenuhi syarat untuk melaksanakan program MBKM.	Memberikan motivasi kepada mahasiswa untuk menyiapkan diri untuk melaksanakan program MBKM.

	4) Guest lecture/ visiting profesordari mitra PT LN	(13) Jumlah <i>guest lecture/ visiting profesor</i> dari mitra PT LN	3	Menjalin Kerjasama dengan Mitra LN dalam peningkata guest lecture / Visiting Profesor	Tercapai		
	5) Kuliah Pakar atau visiting Profesor dari mitra PT DN	(14) Jumlah kuliah pakar/ visiting profesor dari mitra PT DN	4	Menjalin Kerjasama dengan Mitra DN dalam peningkata guest lecture / Visiting Profesor	Tercapai		
	6) Program student exchange	(15) Jumlah mahasiswa yang mengikuti student exchange	4	Mendukung dan memfasilitasi Mahasiswa dalam mengikuti Student Exchange	Tidak Tercapai	Mahasiswa Belum memiliki motivasi yang kuat untuk melakukan student exchange.	Memberikan motivasi dalam melakukan student exchange.
	7) Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	(16) Jumlah mahasiswa yang lolos dalam olimpiade Matematika dan Ilmu Pengetahuan alam	0	Mendukung dan memfasilitasi Mahasiswa dalam mengikuti Olimpiade	Tercapai		
Terwujudnya potensi, kepribadian pengalaman belajar yg	8) Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru	(17) Peningkatan Persentase peminatan mahasiswa baru sarjana	70%	Memfasilitasi keterlibatan mahasiswa dalam pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa	Tercapai		

berkualitas				baru di bidang Akademik dan Non Akademik			
	(18) Persentase peningkatan peminatan vokasi	0		● Memfasilitasi keterlibatan mahasiswa dalam pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa baru di bidang Akademik dan Non Akademik	Tercapai		
	(19) Persentase Peningkatan peminatan mahasiswa baru profesi dari jalur Mandiri	0		● Memfasilitasi keterlibatan mahasiswa dalam pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa baru Profesi di bidang Akademik dan Non Akademik	Tercapai		
	(20) Peningkatan peminatan mahasiswa pasca sarjana	0		● Memfasilitasi keterlibatan mahasiswa dalam pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa baru Pascasarjana di bidang Akademik dan Non Akademik	Tercapai		
	(21) Persentasi peningkatan peminatan mahasiswa baru programsarjana	70%		● Memfasilitasi keterlibatan mahasiswa dalam pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa baru Sarjana di bidang Akademik dan Non Akademik	Tercapai		

		(22) Persentase peningkatan jumlah mahasiswa baru program profesi	0	• Memfasilitasi keterlibatan mahasiswa dalam pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa baru Program di bidang Akademik dan Non Akademik	Tercapai		
		(23) Rasio jumlah pendaftar terhadap pendaftar yang lulus seleksi	1 : 10	• Melakukan Peningkatan Terhadap pendaftar melalui program yang telah lulus seleksi	Tercapai		
Terwujudnya Pendidikan dan pembelajaran sesuai dengan Standar Nasional	9) Tersedianya sistem pemeringkatan kemahasiswaan	(24) Jumlah mahasiswa berprestasi	12	• Memfasilitasi dan mendukung mahasiswa-mahasiswa yang berprestasi	Tercapai		
	10) Peningkatan Jumlah program studi dengan peringkat nasional	(25) Jumlah Program Studi yang terakreditasi Baik oleh Lembaga Akreditasi Nasional	2	• Memfasilitasi dan mendukung mahasiswa-mahasiswa yang berprestasi dinasional	Tercapai		
		(26) Jumlah Program Studi yang terakreditasi Baik Sekali oleh Lembaga Akreditasi Nasional	1	• Melakukan peningkatan fasilitas kelengkapan dokumen program studi akreditasi nasional	Tercapai		
		(27) Jumlah Program Studi yang terakreditasi Unggul oleh Lembaga Akreditasi Nasional	N/A	• Melakukan peningkatan fasilitas kelengkapan dokumen program studi akreditasi nasional	N/A		
	11) Pelatihan keahlian sesuai bidang program studi	(28) Persentase kegiatan pelatihan keahlian pengembangan softskill dan		• Melakukan peningkatan melalui pelatihan dan	Tercapai		

		hardskill yang di ikuti mahasiswa akhir	50%	seminar dalam pengembangan softskill dan hardskill			
		(29) Persentase lulusan yang memperoleh sertifikat kompetensi dari Lembaga Sertifikat Kompetensi	50%	Melakukan peningkatan mahasiswa dalam meraih sertifikat kompetensi dari Lembaga kompetensi	Tidak Tercapai	Biaya dan motivasi mahasiswa untuk mengikuti sertifikasi keahlian kompetensi masih rendah.	Memberikan motivasi kepada mahasiswa dan menjalin kerja sama dengan lembaga sertifikasi.
		(30) Persentase lulusan dengan nilai TOEFL ≥ 450	30%	Melakukan peningkatan pelatihan mahasiswa dalam meraih nilai TOEFL dengan nilai maksimal	Tercapai		
	12) Kerja sama DUDI	(31) Jumlah keterlibatan DUDI dalam Tri Darma PT	4	Melakukan Kerjasama dan melibatkan DUDI MITRA PT dalam pelaksanaan TRI Darma	Tercapai		
	13) Peningkatan kualitas dosen melalui pelatihan dan uji kompetensi.	(32) Jumlah terlaksananya program pelatihan kompetensi	2	Melakukan Peningkatan dukungan terhadap dosen pelatihan kompetensi	Tercapai		
		(33) Jumlah mengikuti Program pelatihan kompetensi	2	Melakukan dorongan terhadap dosen untuk	Tercapai		

				mengikuti kegiatan pelatihan kompetensi			
		(34) Persentasi jumlah yang memiliki sertifikat kompetensi	0	• Melakukan dukungan fasilitas dosen dalam mengikuti pelaksanaan Latihan kompetensi	Tercapai		
Terwujudnya lulusan yang berdaya saing Global	14) Peningkatan kualitas mahasiswa melalui pendidikan dan uji kompetensi kompetensi	(35) Jumlah terlaksanannya program pelatihan kompetensi	0	• Mendukung dan fasilitasi Pelatihan Kompetensi terhadap mahasiswa	Tercapai		
		(36) Jumlah peserta Mengikuti program pelatihan kompetensi	0	• Mengikutkan serta mahasiswa dalam program pelatihan kompetensi	Tercapai		
		(37) Jumlah yang memiliki sertikat kompetensi	0	• Mengikutkan serta mahasiswa dalam program pelatihan kompetensi	Tercapai		
	15) Penyelenggaraan pusat karir dan pengembangan diri mahasiswa	(38) Jumlah pelaksanaan program pengembangan diri	2	• Membangun pembinaan dalam program pengembang diri pusat karir, seminar, event, job fair	Tercapai		
		(39) Persentase lulusan diterima kerja	90%	• Membangun koneksi dan komunikasi Bersama lulusan melalui media social	Tercapai		

		(40) Persentase lulusan melanjutkan kuliah	0	• Mendukung dan memfasilitasi mahasiswa dalam kelulusan	Tercapai		
Terwujudnya pemahaman terhadap ipteks dan kewirausahaan dalam Pendidikan	16) Melibatkan mahasiswa dalam mengikuti berbagai lomba karya ilmiah inovatif di kancah lokal dan internasional	(41) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Lomba Karya Ilmiah Di kancah Lokal	8	• Mendukung dan memfasilitasi mahasiswa dalam mengikuti Lomba Karya ilmiah secara inovatif di liga local dan internasional	Tercapai		
		(42) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Lomba Karya Ilmiah Di kancah Nasional	8	• Mendukung dan memfasilitasi mahasiswa dalam mengikuti Lomba Karya ilmiah secara inovatif di liga local dan internasional	Tercapai		
		(43) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Lomba Karya Ilmiah Di kancah Internasional	5	• Mendukung dan memfasilitasi mahasiswa dalam Mengikuti Lomba Karya Ilmiah Di kancah Internasional	Tidak Tercapai	UPPS masih berfokus dalam perlombaan tingkat Internasional.	Menyusun kebijakan untuk perlombaan tingkat Internasional
	17) Melibatkan mahasiswa dalam mengikuti program kreatifitas Mahasiswa (PKM) di kancah lokal.	(44) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Program PKM	15	• Meningkatkan aktif mahasiswa dalam mengikuti kegiatan program PKM	Tercapai		
		(45) Jumlah Mahasiswa penerima Hibah Program Mahasiswa Wirausaha (PMW)	15	• Meningkatkan kontribusi mahasiswa dalam program PMW	Tidak Tercapai	Masih belum banyak	Meningkatkan motivasi mahasiswa

						mahasiswa yang mengikuti hibah PMW	dalam mengikuti hibah PMW
	18) Melibatkan mahasiswa dalam berbagai lombakarya ilmiah inovatif dan minat/bakat dikancah lokal.	(46) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Karya Ilmiah Inovatif Dan Minat/Bakat Dikancah Lokal	10	• Meningkatkan kontribusi mahasiswa dalam Bidang Karya Ilmiah Inovatif	Tercapai		
		(47) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Karya Ilmiah Inovatif Dan Minat/Bakat Dikancah Nasional	10	• Mendukung dan memfasilitasi mahasiswa dalam mengikuti Lomba Karya ilmiah secara inovatif di liga local dan internasional	Tidak Tercapai	Mahasiswa masih belum terbiasa dalam menulis karya ilmiah yang inovatif.	Memberikan motivasi kepada mahasiswa untuk mengikuti perlombaan karya ilmiah.

		(48) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Karya Ilmiah Inovatif dan Minat/Bakat Dikancah Internasional	10	• Mendukung dan memfasilitasi mahasiswa dalam mengikuti Lomba Karya ilmiah secara inovatif di liga local dan internasional	Tidak Tercapai	Mahasiswa masih belum terbiasa dalam menulis karya ilmiah yang inovatif.	Memberikan motivasi kepada mahasiswa untuk mengikuti perlombaaan karya ilmiah.
--	--	--	----	--	----------------	--	--

		(49) Jumlah Mahasiswa berprestasi Kegiatan Seni, Olahraga, Dan Dikancah Lokal	5	Memfasilitasi mahasiswa dalam berkegiatan seni, olahraga di tingkat lokal	Tercapai		
	19) Mendorong mahasiswa untuk menghasilkan karya seni, pertunjukkan dalam mengikutiberbagai event dikancah local dan nasional, dan internasional	(50) Jumlah Mahasiswa berprestasi Kegiatan Seni, Olahraga, Dan Dikancah Nasional	5	Memfasilitasi mahasiswa dalam berkegiatan seni, olahraga di tingkat Nasional	Tidak Tercapai	Masih sedikit Mahasiswa yang ikut dalam perlombaan tingkat nasional.	Memberi kan motivasi kepada mahasiswa dalam mengikuti perlombaan olahraga tingkat nasional.
		(51) Jumlah Mahasiswa berprestasi pada Kegiatan Seni, Olahraga, DanDikancah Interasional	5	Memfasilitasi mahasiswa dalam berkegiatan seni, olahraga di tingkat Internasional	Tidak Tercapai	Masih sedikit Mahasiswa yang ikut dalam perlombaan tingkat internasio-nal.	Memberi kan motivasi kepada mahasiswa dalam mengikuti perlombaan olahraga tingkat internasio-nal.

		(52) Jumlah Mahasiswa berprestasi pada Kegiatan Kewirausahaan Dikancanah lokal	5	Memfasilitasi mahasiswa dalam berkegiatan Kewirausahaan di tingkat lokal	Tercapai		
		(53) Jumlah Mahasiswa Mengikuti kegiatan pada Kewirausahaan Dikancanah nasional	4	Memfasilitasi mahasiswa dalam berkegiatan Kewirausahaan di tingkat Nasional	Tercapai		
		(54) Jumlah Mahasiswa berprestasi Kegiatan Kewirausahaan Dikancanah Internasional	5	Memfasilitasi mahasiswa dalam berkegiatan Kewirausahaan di tingkat Internasional	Tidak Tercapai	UPPS masih berfokus dalam perlombaan tingkat Internasional.	Menyusun kebijakan untuk perlombaan tingkat Internasional
Terwujudnya lulusan yang memiliki jiwa kewirausahaan	20) Menyelenggarakan pelatihan karakter, motivasi dan kepekaan sosial mahasiswa	(55) Jumlah Kegiatan Pelatihan Karakter, Motivasi dan Kepekaan Sosial Mahasiswa	8	Memfasilitasi mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan seperti pelatihan karakter, dan motivasi	Tercapai		

(56) Jumlah Mahasiswa Yang Mengikuti Program Kegiatan Pelatihan Karakter, Motivasi dan Kepekaan sosial

70

- Mendukung dan mengajak mahasiswa berkontribusi dalam kegiatan pelatihan, motivasi.

Tidak Tercapai

21) Mendorong mahasiswa untuk	(57) Jumlah program kegiatan kemahasiswaan	5	Mefasilitasi kegiatan kemahasiswaan seperti perlombaan	Tercapai		
-------------------------------	--	---	--	----------	--	--

	mengikuti kegiatan kemahasiswaan			yang dilaksanakan untuk mahasiswa			
		(58) Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Program kegiatan kemahasiswaan	40	Mendorong minat bakat mahasiswa dalam mengikuti kegiatan yang diadakan	Tercapai		
	22) Menyelenggarakan program Uji kompetensi dibidang kewirausahaan	(59) Jumlah terlaksananya program Uji kompetensi kewirausahaan	0	Melaksanakan kegiatan kompetensi dengan berkolaborasi Bersama Mitra di Bidang Kewirausahaan	Tercapai		
		(60) Jumlah mengikuti uji kompetensi kewirausahaan	0	Mendata dan mendorong mahasiswa untuk mengikuti kegiatan Kewirausahaan	Tercapai		
		(61) Jumlah Mahasiswa memiliki sertifikat kompetensi kewirausahaan	0	Mefasilititasi Mahasiswa untuk memilki sertifikat Kompetensi	Tercapai		
	23) Pelaksanaan Inkubasi kewirausahaan Mahasiswa	(62) Jumlah Perusahaan pada Inkubasi Kewirausahaan	7	Berkomunikasi dan membangun Kerjasama dengan Mitra	Tercapai		

		(63) Jumlah Mahasiswa Mengikuti Program Inkubasi Kewirausahaan	10	Mendukung dan mengikut sertakan mahasiswa dalam membangun Inkubasi Kewirausahaan	Tercapai		
		(64) Jumlah Mahasiswa Memiliki Usaha / Bisnis	10	Mendukung dan memfasilitasi Minat dan Bakat mahasiswa yang memiliki usaha / Bisnis	Tercapai		

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan yang mendukung terwujudnya misi FEB UPTT dalam hal tujuan dan sasaran strategis dilaksanakan melalui hal-hal sebagai berikut:

Program peningkatan persentase jumlah mahasiswa tiap program studi dengan kebijakan penataan prioritas (mencakup peningkatan jumlah dan kualitas mahasiswa melalui perekrutan mahasiswa bermutu secara proaktif dan peningkatan mutu serta relevansi program studi).

Melanjutkan program peningkatan mutu dan relevansi pembelajaran berbasis sekolah pada seluruh program studi pada semua jenjang pendidikan dengan kebijakan FEB UPTT bersinergi dalam sosialisasi, pengembangan, dukungan fasilitas, monitoring pelaksanaan, dan kemajuan sistem pembelajaran berbasis riset. FEB UPTT fokus pada sosialisasi konsep dan pedoman serta menjadi katalisator berkembangnya pembelajaran berbasis sekolah yang paling sesuai pada tiap program studi.

Program peningkatan dan penjaminan mutu kurikulum dan silabus setiap mata kuliah secara berkelanjutan untuk memenuhi atau melampaui standar nasional dengan kebijakan pentahapan (semua program studi harus memulai melakukan *branchmarking* sesuai kemampuan, melakukan evaluasi diri, dan merencanakannya secara sistematis serta memilih fokus pada pembidangan yang mempunyai daya tarik nasional dengan upaya mengangkat keunggulan lokal ke tingkat nasional dan internasional).

Program peningkatan mutu bidang SDM, sarana prasarana, dan manajemen dengan kebijakan perencanaan seksama, menyeluruh, dan terpadu dengan memperhatikan relevansi terhadap fokus bidang pengembangan dan juga mempertimbangkan perimbangan antara kegiatan dan ketersediaan sumber daya (optimalisasi dilakukan dengan mengutamakan perolehan nilai tambah pada aspek yang prospektif secara nasional dan internasional).

Program pengembangan *Joint Programs* dengan PT lain yang bermutu melalui kebijakan penajakan pada semua kemungkinan pendekatan dan direncanakan oleh semua program studi, sedangkan FEB UPTT memfasilitasi, memonitor, mengevaluasi, dan mengarahkan.

Program penelaahan dan penyusunan *roadmap* pengajuan akreditasi nasional dan peningkatan akreditasi nasional dengan kebijakan sesuai keadaan tiap program studi (tahapannya dimulai dari identifikasi kemampuan untuk

akreditasi pada bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, obyek akreditasi dapat dimulai dari yang paling siap misalnya manajemen, laboratorium, dan jurnal).

Program peningkatan sosialisasi dan pertukaran pengalaman dalam proses mendapatkan pengakuan dan akreditasi nasional dengan kebijakan berdasarkan pada hasil evaluasi kesiapan dalam memfasilitasi persiapan akreditasi di bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan manajemen.

Program penataan organisasi FEB UPTT secara mandiri yang memenuhi standar *good governance* program melalui penyempurnaan integrasi sistem informasi akademik dan kemahasiswaan.

Melanjutkan program peningkatan mutu dan relevansi pembelajaran berbasis riset pada seluruh program studi pada semua jenjang pendidikan dengan kebijakan FEB UPTT yang bersinergi dalam sosialisasi, pengembangan, dukungan fasilitas, monitoring pelaksanaan, dan kemajuan sistem pembelajaran berbasis riset. FEB UPTT fokus pada sosialisasi konsep dan pedoman serta menjadi katalisator berkembangnya pembelajaran berbasis riset yang paling sesuai pada tiap program studi.

Penelitian

Misi 2

Melakukan penelitian dan pengembangan keilmuan berdasarkan inovasi dan mendorong pada kemandirian dalam bidang ekonomi dan bisnis;

Tujuan Strategis

Menghasilkan luaran penelitian yang dapat diimplementasikan menuju kemandirian;

Sasaran Strategis

Untuk mewujudkan tujuan tersebut ditetapkan sasaran strategis Meningkatkan mutu dan jumlah penelitian untuk peningkatan profesi serta perolehan biaya dari berbagai sumber.

Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key Performance Indicator*)

Indikator Kinerja Utama yang merupakan indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur pencapaian tujuan dan sasaran strategis sebagai berikut:

Table. 2 Target dan Program Kerja pada bidang penelitian 2025

Indikator Penelitan

Capaian	Kegiatan	Indikator	Target Kinerja			Keterangan	Akar Msalah	Solusi
			2025					
Berkembangnya atmosfer akademik yang kondusif bagi pelaksanaan penelitian	1) Memfasilitasi perolehan HKI hasil penelitian	(1) Jumlah HKI	15	Membangun dan mendukung Dosen untuk memiliki karya yang HKI		Tercapai		
Terselenggaranya aktivitas dan kualitas dalam penerapan hasil-hasil penelitian;	2) Pelatihan penulisan karya ilmiah di berbagai level dalam rangka peningkatan kapasitas dan produktivitas dosen/staf	(2) Jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks	8	Membangun dan mendukung Dosen untuk memiliki Jurnal Internasional yang terindeks		Tercapai		
Terselenggaranya seminar, simposium, Pameran produk Penelitian dan pengabdian masyarakat	3) Peningkatan layanan/fasilitas dosen/tenaga Fungsional untuk publikasi hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	(3) Jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan pada proceeding internasional terindeks	2	Membangun dan mendukung Dosen untuk memiliki karya ilmiah dipublikasikan pada proceesing internasional		Tercapai		
Terselenggaranya Pelatihan citasi	4) Peningkatan kegiatan pengembangan diri	(4) Jumlah pelaksanaan	4	Membentuk tim khusus untuk menyelenggara kan progam dan		Tercapai		

				mengembangkan program			
--	--	--	--	-----------------------	--	--	--

		Eplatihan sitasi dosen					
	5) Citasi Penelitan Dosen	(5) Jumlah citasi Penelitian Dosen	60	Membentuk dan memfasilitasi program pengembangan diri dalam mencitasi Penelitan Dosen	Tercapai		

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan yang mendukung tercapainya tujuan dan sasaran strategis dilaksanakan melalui hal-hal sebagai berikut:

Program penyempurnaan sistem tata kelola riset FEB UPTT dengan kebijakan memprioritaskan terwujudnya keikutsertaan seluruh kelompok penelitian yang ada.

1. Program percepatan pertumbuhan riset multidisiplin dalam klaster dengan kebijakan tahapan (meningkatkan pemahaman konsep klaster riset FEB UPTT, meningkatkan keterlibatan jumlah peneliti dalam klaster, dan meningkatkan mutu penelitian).
2. Program peningkatan kegiatan penghiliran (*downstreaming*) hasil-hasil riset yang relevan dengan kebutuhan *stakeholders* dan masyarakat, dalam rangka menyelesaikan berbagai masalah bangsa dengan kebijakan pentahapan (dimulai dengan pengembangan kelembagaan pusat inkubasi hasil penelitian dan diikuti dengan implementasi program-program eksplorasi hasil penelitian berpotensi, *screening*, *strengthening*, promosi, dan pemasaran).
3. Program pemberian dukungan fasilitas riset untuk penyusunan skripsi, dengan kebijakan pemberian dukungan finansial dan non-finansial (diupayakan dari berbagai sumber).
4. Program peningkatan mutu riset bertaraf nasional dengan kebijakan mengutamakan pada penyelesaian permasalahan bangsa dan mendorong riset-riset kerjasama dengan mitra PT baik kerjasama dalam proses penelitian, pendanaan maupun publikasi serta peningkatan mutu SDM dan sarana prasarana penelitian di semua lingkup termasuk pusat studi.

B. Pengabdian pada Masyarakat

Misi 3

Melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat bidang ekonomi dan bisnis berasaskan program pembangunan berkelanjutan.

Tujuan Strategis

Memecahkan masalah-masalah dalam bidang pendidikan, sosial, budaya, dan lain-lain dengan menggunakan pendidikan sebagai kekuatan moral yang mandiri.

Sasaran Strategis

Memperluas kegiatan pengabdian pada masyarakat berbasis pendidikan dalam bentuk penyelenggaraan pelayanan dan partisipasi.

Table. 3 Target dan Program Kerja pada bidang pengabdian masyarakat 2025

Indikator Pengabdian Masyarakat

Sasaran	Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Keterangan	Akar Masalah	Solusi
			2025				
Berkembangnya atmosfer akademik yang kondusif bagi pelaksanaan pengabdian Kepada Masyarakat	1. Melaksanakan Kegiatan kepada masyarakat	(1) Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat	20	Membuat program pelatihan kegiatan PKM	Tercapai		
Terselenggaranya aktivitas	2) Masyarakat Binaan	(2) Jumlah kelompok masyarakat binaan	5	Membuat program pelatihan kegiatan	Tercapai		

dan kualitas kepada masyarakat binaan				binaan dan mendukung kegiatan tersebut			
Terselenggaraanya seminar, simposiu, pameran di desa binaan	3) Peningkatan layanan/fasilitas desa binaan	(3) Jumlah desa binaan	7	Membuat program peningkatan skill dalam menyelenggarakan program	Tercapai		
Terselenggaraanya pengabdian masyarakat.	4) Peningkatan frekuensi dan cakupan pengabdian mahasiswa kegiatan masyarakat	4) Jumlah dosen dan mahasiswa yang melaksanakan/terlibat pengabdian kepada masyarakat	25	Membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut	Tercapai		
	5) Peningkatan publikasi pengabdian Masyarakat	(5) Jumlah publikasi pengabdian masyarakat dosen	18	Membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung	Tercapai		

				g kegiatan tersebut			
6) Pengembangan karya inovatif mahasiswa	(6) Jumlah publikasi karya inovatif mahasiswa	8	Membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung g kegiatan tersebut	Tidak Tercapai			
7) Peningkatan intensitas dan kualitas pembimbingan pengabdian masyarakat oleh pakar	(7) Jumlah Pakar untuk pengabdian masyarakat	3	Memfasilitasi kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut	Tidak tercapai			
8) Peningkatan penerapan hasil penelitian untuk pemberdayaan masyarakat	(8) Jumlah pemberdayaan masyarakat	3	Mendukung dan Membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut	Tiadak Tercapai			

	9) Pembinaan masyarakat berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	(9) Jumlah pembinaan masyarakat berdasarkan hasil penelitian	2	Melakukan binaan berkelanjutan dengan membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut	Tiada Tercapai		
--	--	--	---	---	-------------------	--	--

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program peningkatan mutu pengabdian kepada masyarakat berfokus pada pemberdayaan masyarakat dan peningkatan partisipasi masyarakat dengan kebijakan meningkatkan kepedulian dan empati dalam membantu dan memberdayakan masyarakat sehingga pengalaman dan keahlian yang diperoleh dapat menjadi pelajaran bagi bangsa.

Program peningkatan dan stabilisasi kesinambungan peran FEB UPTT dalam penyelesaian permasalahan masyarakat.

Program peningkatan kapasitas dalam melakukan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai sosio-budaya Indonesia.

C. Pengelolaan

Misi 4

Menyelenggarakan pengelolaan fakultas berdasarkan prinsip *good university governance*.

Tujuan Strategis

Peningkatan efisiensi dan efektivitas pengelolaan berbasis IT.

Sasaran Strategis

Optimalisasi kinerja pengelola di tingkat fakultas.

Meningkatkan kinerja sejumlah aktivitas dengan menjadi pelopor maupun pencetus beberapa kegiatan kreatif dan inovatif di tingkat fakultas.

D. Kerjasama

Misi 5

Membangun jejaring dan kemitraan pada tingkat lokal, nasional, dan internasional.

Tujuan Strategis

Terciptanya jaringan kemitraan bersifat saling menguntungkan.

Sasaran Strategis

Memperluas kerjasama internal dan eksternal untuk peningkatan kualitas penyelenggaraan Tri Dharma PT, dan publikasi secara keberlanjutan.

Meningkatkan kinerja sejumlah aktivitas dengan menjadi pelopor maupun pencetus beberapa kegiatan di tingkat provinsi dan nasional sehingga memiliki akses secara organisasi maupun personal ke tingkat pusat dan menjadi tujuan banyak pihak.

Table. 4 Target dan Program Kerja pada bida tata kelola 2024

Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key Performance Indicator*):

Indikator Pengelolaan

Capaian	Kegiatan	Indikator	Baseline	Target Kinerja			Keterangan
			2024	2025			
1) Kualitas manajemen berdasarkan siklus Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP).	1) Menyiapkan Unit penjaminan Mutu programstudi	(1) Persentase pemenuhan laporan data PT dan Program Studi	90%	90%	Melakukan evaluasi dengan membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut		Tercapai
		(2) Persentase kelengkapan SDM di PDDIKTI	100%	100%	Melakukan assesment kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut		Tercapai
		(3) SIAKAD terintegrasi dengan Pangkalan data DIKTI	100%	100%	Melakukan pengembangan mendukung kegiatan tersebut		Tercapai
		(4) Persentase pengelolaan manajemen dan pendidikan berbasis informasi dan teknologi	100%	100%	Melakukan binaan berkelanjutan dengan membuat program tersebut		Tercapai
		(5) Persentase pelaksanaan sistem penjaminan mutu akademik (PPEPP) sesuai prosedur	100%	100%	Melakukan binaan berkelanjutan		Tercapai

		(6) Persentase pelaksanaan sistem penjaminan mutu non akademik (PPEPP) sesuai prosedur	100%	100%	Melakukan binaan berkelanjutan untuk mendukung kegiatan tersebut	Tercapai
		(7) Terlaksananya audit keuangan eksternal	2	2	Melakukan binaan berkelanjutan	Tidak Tercapai
2) Persentasi pegawai/karyawan yang memiliki kompetensi sesuai dengan tuntutan kualifikasi yang dipersyaratkan	2) Peningkatan jumlah tendik	(8) Persentasi terpenuhinya Rasio tendik dan mahasiswa	1:5	1:10	Melakukan evaluasi dengan membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut	Tercapai
	3) Peningkatan kesesuaian jumlah tendik terhadap kualifikasi	(9) Jumlah tendik yang memiliki sertifikat kompetensi	5	5	Melakukan assesment kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut	Tercapai
		(10) Jumlah tendik yang mendapat penghargaan tingkat nasional	2	3	Melakukan pengembangan mendukung kegiatan tersebut	Tidak Tercapai
3) Jumlah program studi	4) Peningkatan jumlah program studi	(11) Jumlah program studi	2	3	Melakukan binaan berkelanjutan dengan membuat program tersebut	Tercapai
4) Meningkatkan posisi Fakultas ekonomi dan bisnis dalam pemeringkatan L2 DIKTI wilayah X, nasional dan internasional	5) Penguatan Pangkalan Data Perguruan Tinggi	(12) Persentase pemenuhan laporan data PT dan Program Studi	80%	80%	Melakukan binaan berkelanjutan	Tercapai

		(13) Persentase kelengkapan SDM di PDDIKTI	80%	80%	Melakukan binaan berkelanjutan untuk mendukung kegiatan tersebut	Tercapai
		(14) SIAKAD terintegrasi dengan Pangkalan data DIKTI	80%	80%	Melakukan evaluasi dengan membuat program pelatihan kegiatan binaan dan mendukung kegiatan tersebut	Tercapai
		(15) Persentase pengelolaan manajemen dan pendidikan berbasis informasi dan Teknologi	80%	80%	Melakukan pelatihan berkelanjutan mendukung kegiatan tersebut	Tercapai
		(16) Persentase pemenuhan laporan data PT dan Program Studi	80%	80%	Melakukan pelatihan berkelanjutan mendukung kegiatan tersebut	Tercapai
5) Jumlah Unit bisnis	6) Peningkatan unit bisnis	(17) Jumlah unit bisnis	10	80%	Melakukan pelatihan berkelanjutan mendukung kegiatan tersebut	Tercapai

KESIMPULAN

Kesimpulan dari hasil Audit ini adalah:

1. Ketercapaian pada audit Implementasi renstra tahun 2025 sebesar 80% terdapat 110 Indikator yang telah tercapai dari 150 indikator yang ada, Sedangkan 20 atau 40 indikator belum tercapai.
2. Jumlah dosen yang tidak memiliki sertifikat pendidik diakibat data dosen belum eligible pada system
3. Jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi
4. Jumlah Dosen berkegiatan tridharma di perguruan tinggi DN
5. Jumlah dosen berkegiatan tridharma di perguruan tinggi luar negeri
6. Jumlah Dosen berkegiatan tridharma di perguruan tinggi DN
7. Jumlah dosen berkegiatan tridharma di perguruan tinggi luar negeri
8. Jumlah mahasiswa yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus
9. Tidak terdapat mahasiswa yang ikut program student exchange (outcoming) karena Masih rendah kemampuan berbahasa inggris mahasiswa dan Keterbatasan ekonomi orang tua dari mahasiswa
10. Jumlah Dosen membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah nasional
11. Persentase lulusan yang memperoleh sertifikat kompetensi
12. Jumlah keterlibatan DUDI dalam kegiatan Tri Darma PT
13. Jumlah yang memiliki sertifikat kompetensi
14. Jumlah mahasiswa yang lolos Program PKM
15. Jumlah Mahasiswa penerima Hibah Program Mahasiswa Wirausaha (PMW)
16. Jumlah Mahasiswa Mengikuti Karya Ilmiah Inovatif Dan Minat/Bakat

17. Mahasiswa berprestasi di kegiatan Seni, Olahraga
18. Jumlah menguji kompetensi kewirausahaan
19. Jumlah Mahasiswa memiliki sertifikat kompetensi kewirausahaan
20. Jumlah Mahasiswa Mengikuti Program Inkubasi Kewirausahaan
21. Jumlah HKI
22. Jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks
23. Jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan pada proceeding internasional terindeks
24. Jumlah Jurnal nasional yang terakreditasi sinta 2
25. Jumlah jurnal internasional yang dilanggan

PENUTUP

Rencana Operasional (RENOP) FEB UPTT tahun 2025 merupakan dasar pengembangan Rencana Anggaran Tahunan (RAT) seluruh unit kerja di lingkungan FEB UPTT. RENOP ini digunakan sebagai rujukan dalam penyusunan kegiatan setiap unit kerja di lingkungan FEB UPTT, dan dilengkapi dengan indikator kinerja sebagai dasar untuk mengevaluasi keberhasilan dan/atau ketidakberhasilan pelaksanaan program dan kegiatan.

Dalam hal terjadi perubahan lingkungan strategis yang tidak terduga, kebijakan dan program yang telah dirumuskan dalam RENOP menghadapi kendala untuk dilaksanakan, maka pimpinan FEB UPTT dapat melakukan perubahan dengan persetujuan senat.

Berhasilnya implementasi RENOP ini sangat tergantung pada pemahaman, kesadaran, keterlibatan, dan upaya sungguh-sungguh dari segenap unsur dalam lingkungan FEB UPTT, serta dukungan pemerintah dan masyarakat. Keberhasilan pelaksanaan RENOP ini juga menjadi harapan nyata bagi pembangunan pendidikan dan pembangunan masa depan generasi bangsa. Bagi segenap sivitas akademika FEB UPTT hanya tersedia satu jalan lurus untuk mencapai cita-cita luhur yang digariskan dalam RENOP ini, yaitu bekerja keras dan sungguh-sungguh seraya berdoa kepada Allah SWT.



Bangkinang, Februari 2025
Dekan,

Dr. Samsurijal. HS S.P, M.M