

**RENCANA STRATEGIS  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS PAHLAWAN TUANKU TAMBUSAI  
Tahun 2022-2027**



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS PAHLAWAN TUANKU TAMBUSAI  
2022**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu Wata'ala yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam penyusunan Rencana Strategis (Renstra) 2022-2027. Renstra 2022-2027 merupakan kerangka acuan bagi sivitas akademika khususnya jajaran staf pendidik (dosen) maupun tenaga kependidikan dalam mengemban tugas di Program Studi S1 Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai.

Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai sebagai salah satu perguruan tinggi di Indonesia yang menitikberatkan pada pembentukan Sumber Daya Manusia yang berkarakter, terampil, kompetitif, dan siap menghadapi tantangan pembangunan Indonesia 1945. Sesuai dengan visinya menjadi pusat pengembangan studi yang berorientasi pada kualitas dan kewirausahaan menjelang tahun 2041, maka Program Studi Ekonomi Syariah menyusun strategi kebijakan yang mengacu pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai dan dituangkan dalam bentuk Rencana Strategis periode 2022-2027.

Kami mengharapkan seluruh jajaran staf dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan Program Studi S1 Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai memahami setiap program dan rencana operasional yang tertuang dalam dokumen perencanaan ini, serta dapat merealisasikannya sebagai kegiatan prioritas dalam pelaksanaan tugas-tugas institusi.

Beberapa Indikator Kinerja Kunci (IKK) yang harus dicapai dalam rencana operasional sudah ditetapkan bersama, sehingga konsekuensinya ketetapan tersebut harus mendapat prioritas dari kita semua, dan harus ada upaya-upaya konkret untuk dapat mencapai ukuran tersebut. Mudah-mudahan kita bersama diberi semangat dan kekuatan oleh Allah SWT sehingga dapat bekerja dan menghasilkan output/outcome yang terbaik dan berkualitas sebagaimana yang kita harapkan bersama.

Atas segala bantuan dan partisipasi dari semua pihak sehingga dokumen renstra ini dapat direalisasikan dan disahkan, kami mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya.

Bangkinang, Juli 2022  
Ketua Program Studi,

Dr. Mohd. Winario, M.E.Sy

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	2
DAFTAR ISI .....	3
BAB I PENDAHULUAN .....	4
Proses Penyusunan.....	5
Pola Pikir.....	6
BAB II. VISI, MISI DAN TUJUAN PROGRAM STUDI.....	7
2.1. Visi Program Studi Ekonomi Syariah.....	7
2.2. Misi Program Studi Ekonomi Syariah.....	7
2.3. Tujuan Program Studi Ekonomi Syariah .....	7
BAB III. RENCANA IMPELEMTASI VISI DAN MISI.....	9
BAB IV. PERMASALAHAN DAN ANALISIS STRATEGIS.....	10
BAB V. KEBIJAKAN DAN PROGRAM TAHUN 2022-2027 .....	15

## **BAB I PENDAHULUAN**

Rencana Strategis (RENSTRA) Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai 2022-2027, merupakan hasil penjabaran RENSTRA Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai pada tingkatan fakultas. Selain itu, RENSTRA Program Studi Ekonomi Syariah 2022-2027 juga merujuk pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas 2016-2041. RENSTRA Program Studi Ekonomi Syariah 2022-2027 ini disusun untuk menjadi pedoman resmi dalam pengelolaan dan pengembangan program studi Ekonomi Syariah dengan perannya sebagai salah satu program studi baru yang mendukung kebijakan dan visi dari Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai yang berkualitas dan berorientasi kualitas dan kewirausahaan.

Rencana strategis tersebut disusun mengacu pada: (1) Undang-undang Republik Indonesia No. 18 Tahun 2003 tentang Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi; (2) Undang-undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional; (3) Undang-undang Republik Indonesia No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen; (4) Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan; (5) Renstra Universitas Pahlawan 2017-2022. Dengan demikian, program pengembangan yang dilakukan berorientasi pada upaya untuk menghasilkan out put yang berkualitas dan lebih diarahkan untuk menopang pembangunan demi peningkatan kesejahteraan dan kemajuan masyarakat.

Program Studi S1 Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai resmi dibuka berdasarkan SK Kementerian Agama No. 474 Tahun 2022 tanggal 10 Mei 2022. Program studi Ekonomi Syariah didirikan dengan tujuan menghasilkan lulusan berkualitas dan berjiwa kewirausahaan yang mampu berkompetisi di pasar bebas melalui perbaikan pengetahuan dan keterampilan secara terus-menerus serta menghasilkan penelitian yang bermutu tinggi. Program studi Ekonomi Syariah merupakan prodi yang memiliki masa depan yang panjang dan memberikan peluang yang besar bagi alumni untuk berkarya di dunia kerja, baik sebagai karyawan di instansi pemerintah maupun swasta, terutama sebagai pengusaha Ekonomi Syariah yang menerapkan teknologi.

Program Studi Ekonomi Syariah melaksanakan kegiatan pembelajarannya di Kampus I Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai, Jl. Tuanku Tambusai No. 23 Bangkinang, Kampar, Riau. Pada saat ini secara kuantitas, rasio antara mahasiswa dengan sarana (ruang kuliah dan laboratorium) cukup memadai. Selain mengembangkan sarana prasarana, peningkatan mutu proses maupun hasil menjadi perhatian yang urgen dari sivitas akademika, mengingat era persaingan global dewasa ini menuntut dunia pendidikan harus sudah memberikan prioritas terhadap aspek

peningkatan mutu dan daya saing.

Periode lima tahun pertama (2022-2027) arah pengembangan Prodi Ekonomi Syariah ditekankan pada penataan pelayanan pendidikan, yaitu berupa pengadaan sarana dan prasarana penunjang proses pembelajaran. Dalam mengemban misi tridharmanya, Prodi Ekonomi Syariah dituntut dapat memberikan pelayanan pendidikan yang memadai baik dari segi sarana dan prasarananya, serta menghasilkan lulusan yang kompeten sesuai dengan tuntutan pembangunan dan perkembangan zaman. Selain itu, sumber daya manusia pada Prodi Ekonomi Syariah dituntut mampu menghasilkan riset-riset bermutu yang dapat digunakan untuk memecahkan permasalahan yang berkembang di bidang Ekonomi Syariah, serta pengabdian berupa tenaga maupun pemikiran yang mampu meningkatkan kemampuan dan kemandirian masyarakat dalam pengembangan Ekonomi Syariah. Demikian pula perangkat pimpinan manajerial yang bersentuhan dengan peningkatan dan pengembangan Prodi perlu diberikan tugas pokok dan fungsi (tupoksi) yang jelas sehingga mudah difahami dan dilaksanakan dengan baik dan bertanggungjawab. Untuk meningkatkan kualitas pendidikan dilakukan dengan mendiptakan SDM berkualitas yang memiliki kemampuan iptek. Dalam meningkatkan daya saing tersebut, keberadaan Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai tetap dijadikan peluang yang harus dimanfaatkan secara optimal, dikelola secara efektif dan efisien oleh semua sivitas akademika. Semua proses tersebut harus dikelola secara efektif, efisien, transparan, dan akuntabel sebagai jaminan Program Studi Ekonomi Syariah dengan sungguh-sungguh sudah menerapkan prinsip-prinsip Good University Governance (GUG).

RENSTRA Program Studi Ekonomi Syariah 2022-2027 berisi Visi, Misi, Nilai-nilai Organisasi, Tujuan Strategis dan ukuran performasinya, Tahapan Pengembangan, dan program-program nyata yang akan dilakukan untuk mendukung pencapaian target-target dalam tahapan-tahapan strategis sepanjang lima tahun ke depan.

Sebagaimana sifat dari RENSTRA, maka RENSTRA Program Studi Ekonomi Syariah 2022-2027 akan dievaluasi setiap tahun untuk melihat apakah asumsi-asumsitelah berubah.

### **Proses Penyusunan**

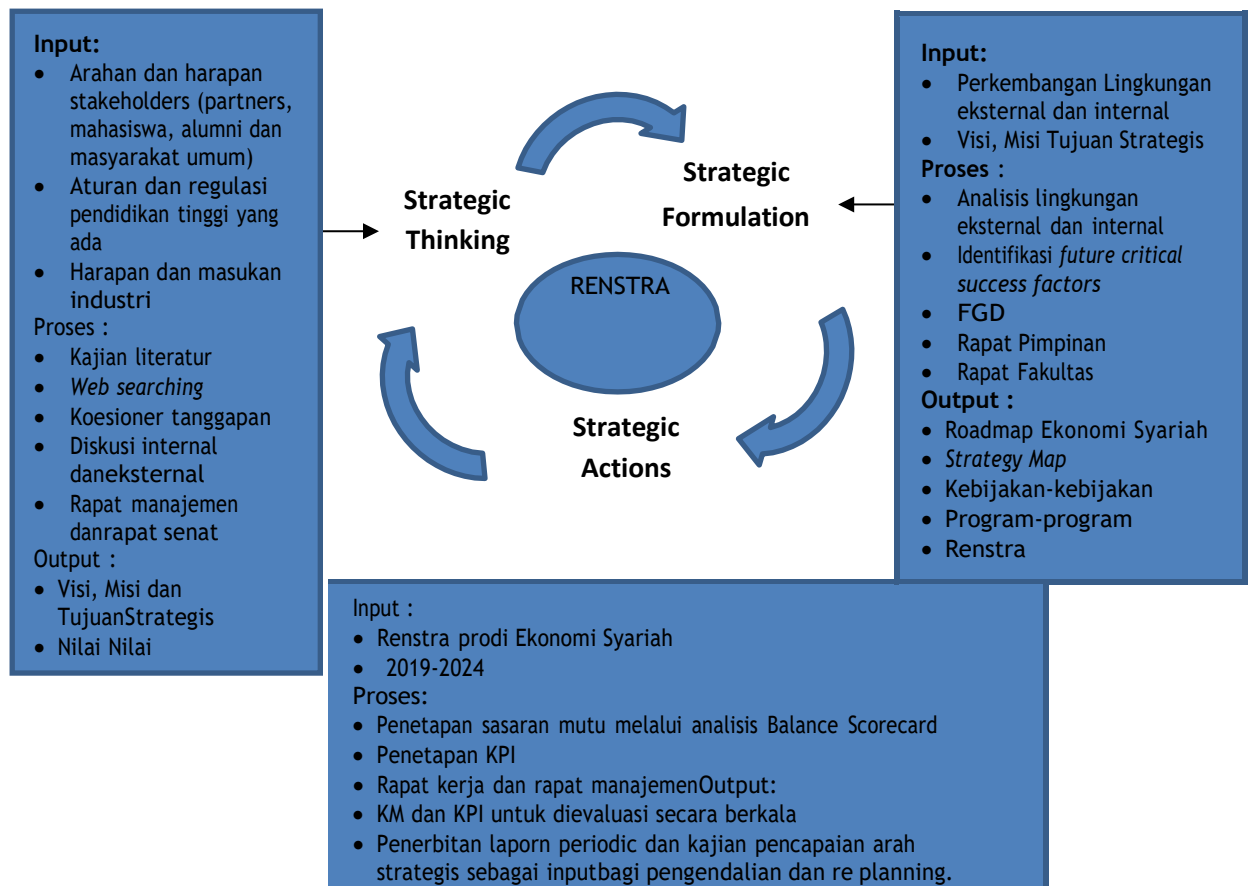
Penyusunan renstra program studi Ekonomi Syariah dimulai dengan mengumpulkan sumber data berupa arahan dan keinginan pimpinan Universitas Pahlawan, arahan dan harapan senat Fakultas Agama Islam, dan harapan para pemangku kepentingan (*stakeholders*) baik internal maupun eksternal. semua arahan dan harapan ini kemudian dirangkum dalam bentuk Visi, Misi dan Tujuan Strategis Program Studi Ekonomi Syariah yang akan menjadi focus dan arah pengembangan prodi Ekonomi Syariah selama 5 tahun yang akan datang.

Dengan mempertimbangkan faktor-faktor internal dan eksternal yang

relevant, RENSTRA program studi Ekonomi Syariah 2022-2027 dibuat untuk mencapai visi yang telah dicanangkan. Formulasi Renstra prodi Ekonomi Syariah 2022-2027 akan memperhitungkan kekuatan dan kelemahan program studi sebagai antisipasi terhadap peluang dan ancaman yang muncul dari lingkungan eksternal. Untuk mewujudkan harapan tersebut maka perlu dilakukan *deployment* ke dalam langkah-langkah strategis berupa kebijakan umum dan program-program tahunan maupun multi-tahun yang saling terkait sebagai bentuk dari eksekusi Renstra Program Studi Ekonomi Syariah 2022-2027. Agar mendapatkan arah yang benar, maka seiring dengan implementasi RENSTRA juga dilakukan evaluasi dan pengendalian yang akan menjadi feedback untuk melakukan perbaikan-perbaikan dan perencanaan ulang.

### Pola Pikir

Pola pikir penyusunan dan pengendalian RENSTRA Program Studi Ekonomi Syariah 2022-2027 dilakukan secara terus menerus melalui tiga tahapan, yaitu *strategic thinking*, *strategic formulation* dan *strategic actions*. Gambar 1.2 memperlihatkan pola pikir yang dimaksud. Pada Gambar 1 terlihat input, proses dan output untuk setiap tahapan.



### **Gambar 1 Pola pikir Penyusunan dan Pengendalian RENSTRA Prgram Studi Ekonomi Syariah**

Tahap pertama (*strategic thinking*) dimulai dengan melakukan serangkaian kegiatan olah pikir yang akan menghasilkan mimpi, obsesi dan arah pengembangan selama 5 tahun ke depan. Hal ini menjadi input utama dari tahap kedua, yaitu *strategy formulation*. Tahap kedua ini menghasilkan dokumen RENSTRA Program Studi Ekonomi Syariah 2022-2027 . Dokumen dan kebijaksanaan yang dihasilkan dari tahap kedua akan menjadi input bagi tahap ketiga, yaitu *strategic actions*. Dengan mempertimbangkan optimalisasi struktur organisasi, ketersediaan sumber manusia, teknologi, infrastruktur, dan budaya organisasi, maka rencana kegiatan dijalankan dengan terbuka, konsekuen, transparan, dan melibatkan semua unsur.

## **BAB II**

### **VISI, MISI DAN TUJUAN PROGRAM STUDI**

#### **2.1. VISI PRODI EKONOMI SYARIAH**

Penyusunan visi, misi, dan tujuan Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai disusun melalui proses 'bottom-up' dengan mekanisme sebagai berikut:

1. Visi, misi, dan tujuan Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai terlebih dahulu dirumuskan dalam rapat internal senat akademik. Rumusan tersebut merupakan masukan dari perwakilan dosen tetap program studi, pimpinan program studi, guru besar, user/stakeholders, tenaga kependidikan, dan hasil analisis terhadap perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) juga kebutuhan masyarakat di masa yang akan datang.
2. Visi, misi, dan tujuan yang telah disetujui dalam senat akademik diajukan kepada pimpinan yayasan.
3. Pihak yayasan bersama senat akademik Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai mengkaji semua usulan visi, misi, dan tujuan tersebut, kemudian mengesahkan visi, misi, dan tujuan Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai tersebut.
4. Senat akademik Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai merekomendasikan untuk mensosialisasikan visi, misi, dan tujuan yang telah disahkan kepada seluruh sivitas akademika Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai.

Visi Prodi Ekonomi Syariah adalah **menjadi Program studi Ekonomi Syariah unggul, mandiri, dan inovatif yang berorientasikan kewirausahaan menjelang tahun 2035.**

#### **2.2. MISI PRODI EKONOMI SYARIAH**

Misi Prodi Ekonomi Syariah yaitu:

1. Menyiapkan tenaga profesional dibidang Ekonomi Syariah yang menguasai perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
2. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran dalam bidang Ekonomi Syariah secara profesional dan kompetitif berbasis teknologi informasi yang mengintegrasikan nilai keislaman, indonesia dan tanggung jawab sosial.
3. Menyiapkan sumber daya manusia di bidang Ekonomi Syariah yang memiliki jiwa kewirausahaan (entrepreneurship).
4. Melakukan penelitian/riset untuk mencari solusi permasalahan di bidang Ekonomi Syariah.
5. Melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang Ekonomi Syariah secara berkelanjutan berbasis *local wisdom* yang responsif terhadap kebutuhan masyarakat.
6. Menyelenggarakan tata kelola program studi dan pelayanan akademik yang profesional dan berbasis teknologi informasi.
7. Melaksanakan kerjasama dalam bidang Ekonomi Syariah dengan berbagai pihak berskala nasional dan internasional dalam bidang pendidikan, penelitian,

- pengabdian kepada masyarakat, dan pengembangan sumber daya manusia.
8. Menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi lain, instansi pemerintah dan industri Ekonomi Syariah.

### **2.3. TUJUAN PRODI EKONOMI SYARIAH**

Tujuan Prodi Ekonomi Syariah yaitu:

1. Menjadi kekuatan efektif dalam menggunakan Ilmu Ekonomi Syariah untuk mendukung visi, misi, dan tujuan Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai yang berkelanjutan.
2. Menjadi program studi yang menyediakan layanan pusat pengetahuan Ekonomi Syariah di Kabupaten Kampar, Provinsi Riau, Indonesia hingga Internasional.
3. Menjadi pusat pengembangan Ekonomi Syariah yang diakui unggul dan sangat memuaskan dalam hal:
  - a. Meningkatkan pembelajaran teoritis terutama ilmu terapan di bidang Ekonomi Syariah, praktek, sosial ekonomi dan wirausaha.
  - b. Menerapkan Ilmu Ekonomi Syariah serta mendayagunakan metodologi yang sesuai untuk membantu individu atau organisasi dalam mencapai target dan tujuannya.
  - c. Menyiapkan lulusan yang mampu mengelola sumber daya Ekonomi Syariah bagi individu atau organisasi.
  - d. Mengantisipasi masalah dan meningkatkan potensi Ekonomi Syariah di daerah serta mengevaluasi dan menginformasikan metodologi dan potensi bidang ilmu Ekonomi Syariah pada individu atau organisasi.
  - e. Memberikan pemahaman dan kontribusi pada keilmuan terapan di bidang Ekonomi Syariah.

### **BAB III**

#### **RENCANA IMPLEMENTASI VISI DAN MISI**

Dalam rangka pencapaian Visi dan implementasi Misi periode tahun 2022-2027, Prodi Ekonomi Syariah akan mengorganisasikan potensi internal yang ada, baik sumberdaya manusia, pendanaan, maupun sarana prasarana yang dapat dimanfaatkan oleh Program Studi. Pada tahun awal berjalannya Prodi Ekonomi Syariah, sudah memiliki sumber daya manusia yang dapat melakukan pelayanan pendidikan dengan baik dan terus dikembangkannya metode pembelajaran berbasis keaktifan siswa (*Student centered learning*) yang disertai pengembangan kurikulum secara terus menerus sesuai dengan tuntutan masyarakat dan dunia industri terhadap kompetensi sarjana Ekonomi Syariah.

Di bidang penelitian menitikberatkan pada tema penggalian potensi daerah terutama yang berhubungan dengan bidang Ekonomi Syariah. Untuk mewujudkan hal ini, Prodi Ekonomi Syariah menggaet beberapa aspek pada lingkungan eksternal, seperti masyarakat pelaku usaha sector riil, Dinas Koperasi dan UMKM, Pemerintah daerah sampai kepada jajaran instansi desa dalam mengimplementasikan hasil-hasil penelitian yang dikembangkan Prodi.

Sarjana lulusan Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai dibekali dengan tiga kompetensi utama, yaitu diarahkan sebagai pekerja yang berpengetahuan dan terampil (*knowledgeable and skillfull worker*), sebagai manager, dan sebagai pengusaha. Capaian pembelajaran dikembangkan dan dirumuskan oleh Tim Pengembang Kurikulum Program Studi. Capaian pembelajaran Program Studi Ekonomi Syariah mengacu pada Permenristek No. 49 Tahun 2014 pasal 5 ayat , capaian pembelajaran mencakup unsur-unsur sikap, pengetahuan dan keterampilan. Menurut Permenristek No. 44 Tahun 2016 pasal 6, keterampilan yang merupakan kemampuan unjuk kerja mencakup **keterampilan umum** dan **keterampilan khusus**. Penjabaran setiap unsur adalah sebagai berikut ini.

#### 1. Sikap

Merupakan perilaku benar dan berbudaya yang terbangun dari terinternalisasi dan aktualisasi nilai dan norma selama proses belajar dan kehidupan akademik dikampus baik terstruktur maupun tidak terstruktur. Sikap terbentuk melalui proses spiritual dan sosial dalam bentuk pembelajaran, pengalaman kerja mahasiswa, serta keikutsertaan dalam penelitian dan pengabdian masyarakat. Unsur sikap harus mengandung makna sesuai dengan rincian unsur sikap yang ditetapkan dalam SN DIKTI. Universitas dimungkinkan menambahkan unsur sikap untuk menambah ciri perguruan tinggi bersangkutan atau profesi tertentu.

#### 2. Pengetahuan

Merupakan cerminan terhadap penguasaan konsep, teori dan metode

dan/atau falsafah bidang ilmu tertentu secara sistematis yang diperoleh melalui penalaran dan terakumulasi selama proses pembelajaran, pengalaman kerja mahasiswa, penelitian dan/atau pengabdian masyarakat yang terkait pembelajaran. Unsur pengetahuan ini secara jelas harus menunjuk bidang ilmu atau gugus pengetahuan yang menggambarkan program studi dengan menyatakan tingkat penguasaan, keluasan dan kedalaman pengetahuan yang harus dikuasai para lulusannya. Rumusan pengetahuan harus memiliki kesetaraan dengan Standar Isi Pembelajaran dalam SN DIKTI.

### 3. Keterampilan

Merupakan perwujudan akhir dari proses transformasi potensi yang ada dalam setiap individu pembelajar menjadi kompetensi atau kemampuan yang aplikatif, bermanfaat. Keterampilan/kemampuan kerja tercermin melalui mekanisme unjuk kerja berdasarkan pada konsep, teori, metode, bahan, dan/atau instrumen sesuai dengan bidangnya, yang terbentuk melalui pembelajaran, pengalaman kerja mahasiswa, serta keikutsertaan dalam penelitian dan pengabdian masyarakat. **Keterampilan umum** adalah keterampilan yang wajib dimiliki oleh setiap lulusan dalam rangka menjamin kesetaraan kemampuan lulusan sesuai tingkat program dan jenis pendidikan tinggi dan sesuai dengan ketetapan pada SD DIKTI. Penambahan unsur keterampilan umum dimungkinkan untuk menjadi ciri perguruan tinggi pada para lulusannya.

### 4. Keterampilan khusus

Keterampilan yang wajib dimiliki oleh setiap lulusan sesuai dengan bidang keilmuan program studi, yang terkait dengan metode yang digunakan dalam kerja tersebut, tingkat mutu yang harus dicapai dan kondisi/proses dalam mencapai hasil tersebut. Lingkup dan tingkat keterampilannya harus memiliki kesetaraan dengan seperti yang dideskripsikan CP KKNi menurut jenis dan jenjang pendidikan.

## **BAB IV**

### **PERMASALAHAN DAN ANALISIS STRATEGIS**

Terdapat beberapa tantangan strategis yang harus dijawab oleh Program Studi Ekonomi Syariah :

1. Indonesia sebagai Negara agraris belum mampu memenuhi kebutuhan pangan dari sektor Ekonomi Syariah, hal ini dilihat dari masih tingginya nilai impor komoditi Ekonomi Syariah di Indonesia.
2. Kurangnya SDM Ekonomi Syariah yang berkualitas untuk mendukung program pemerintah.
3. Kurangnya minat lulusan SMA sederajat untuk melanjutkan pendidikan di program studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai, sehingga diperlukan strategi khusus untuk menjaring calon mahasiswa mulai pada tahap sosialisasi sampai dengan pendaftaran.
4. Belum terbentuknya budaya penelitian, penulisan artikel, dan penerbitan publikasi dari dosen-dosen di program studi Ekonomi Syariah. Kondisi ini akan menyulitkan jika ingin melaksanakan internasionalisasi program studi. Sumber utama dari tantangan ini adalah kepercayaan diri dan pengalaman yang kurang dari para dosen untuk melakukan riset, menulis artikel, dan menerbitkannya di jurnal atau di prosiding baik nasional maupun internasional.
5. Tuntutan yang bersamaan dari peningkatan kualitas sekaligus peningkatan kuantitas yang ditetapkan oleh Universitas Pahlawan. Hal ini cukup menantang karena memerlukan sumberdaya yang memadai, terutama keuangan.
6. Tantangan yang muncul dari perubahan yang fundamental dari perkembangan Ekonomi, sosial budaya dan teknologi yang sangat mempengaruhi banyak hal, misalnya proses belajar mengajar, isi dari kurikulum silabus, kompetensi inti yang menjadi fokus penelitian, hubungan orangtua-mahasiswa-dosen, dan lain-lain
7. Tantangan akibat *global market* yang akan membuka era persaingan antar negara termasuk di bidang pendidikan tinggi.

Tantangan-tantangan diatas dapat diatasi dengan memperhatikan beberapakata kunci berikut :

- a. Focus, Program studi Ekonomi Syariah harus memiliki fokus yang jelas agar pengendalian program-program menjadi lebih mudah dan mendapatkan hasil yang lebih maksimal.
- b. *Open and Collaboration*. Program studi Ekonomi Syariah harus terus melakukan kegiatan-kegiatan secara terbuka dengan melibatkan *partners* yang relevan (internasional dan nasional) untuk berkolaborasi

dalam menghadapi tantangan masa depan yang semakin sulit untuk diperkirakan.

- c. *Flexible*, Program studi Ekonomi Syariah harus mengembangkan produk-produk yang fleksibel tanpa mengurangi kualitas.
- d. program studi Ekonomi Syariah berinisiatif untuk mengangkat nilai-nilai lokal untuk dikaji melalui tatacara pengkajian dan bahasa yang global. Dengan demikian program studi Ekonomi Syariah akan berdiri pada landasan yang kukuh untuk dapat berkontribusi secara nyata terhadap ilmu pengetahuan dan pengembangan masyarakat Indonesia.

### **Analisis Strategis**

Kajian lingkungan internal dan lingkungan eksternal merupakan keadaan yang terkondisi yang perlu dipahami dan diantisipasi. Kajian ini menghasilkan kesimpulan tentang isu-isu utama/isu strategis yang dihadapi oleh Prodi Ekonomi Syariah UPTT disaat sekarang ini dan yang akan datang. Kajian tersebut adalah sebagai berikut:

#### **Kekuatan**

1. Program studi Ekonomi Syariah UPTT memiliki sumberdaya alam dan manusia yang secara potensial menguasai basis-basis keilmuan serta memiliki komitmen untuk mengembangkannya.
2. Program studi Ekonomi Syariah UPTT memiliki potensi untuk mengembangkan diri secara akademik dilihat dari segi ketersediaan dan kesiapan sumberdayamanusia dan sumberdaya fasilitas.
3. Sumberdaya manusia yang berkualitas dengan kualifikasi minimal master (S2) sudah semakin meningkat secara kuantitatif dan kualitatif.
4. Program studi S1 Ekonomi Syariah UPTT menjalin kerjasama dengan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Universitas Airlangga, Institut Pertanian Bogor, Bank Syariah, dan Lembaga Keuangan Syariah lainnya seperti asuransi syariah, pegadaian syariah, koperasi syariah, modal ventura syariah, dll
5. UPTT memiliki sumberdaya dosen dengan kualifikasi memuaskan dan kualifikasi mahasiswa yang potensial untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat.
6. Masih sedikitnya Program Studi Ekonomi Syariah di Kampar yang merupakan satu-satunya di Kabupaten Kampar.

#### **Kelemahan**

1. Peminat calon mahasiswa yang ingin belajar di bidang Ekonomi Syariah masih sedikit dibandingkan bidang keilmuan lainnya yang ada di UPTT.
2. Koleksi perpustakaan Program studi Ekonomi Syariah UPTT relatif kurang dan pengelolaannya belum dilakukan secara modern.
3. Program-program akademik dan pelayanan kepada masyarakat belum mampu mendatangkan *generating income* bagi peningkatan kinerja dan

kesejahteraan pegawai.

4. Fasilitas yang menunjang seperti laboratorium tertentu, sesuai dengan ilmu Ekonomi Syariah yang sedang dalam perencanaan dan pengembangan.

### **Peluang**

1. Kebutuhan sumberdaya manusia berkualitas khususnya di daerah masih relatif tinggi guna mendukung otonomi daerah yang bermartabat.
2. Terbukanya kesempatan bagi program studi Ekonomi Syariah UPTT untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi favorit di bidang Ekonomi Syariah di kawasan Asia Tenggara karena lokasinya berdekatan dengan beberapa negara tetangga dan berada di wilayah segitiga pertumbuhan ekonomi.
3. Terbukanya kesempatan bagi program studi Ekonomi Syariah UPTT untuk berkompetisi sebagai perguruan tinggi yang unggul di Asia Tenggara karena berkembangnya minat masyarakat terhadap ilmu Ekonomi Syariah.
4. Terbukanya kemungkinan bagi lulusan program studi Ekonomi Syariah UPTT dalam hal lapangan pekerjaan di bidang Ekonomi Syariah dan kesempatan berusaha yang lebih besar dengan memperhitungkan perkembangan pembangunan di kawasan Asia Tenggara.
5. Terbukanya kesempatan bagi pengembangan program studi Ekonomi Syariah UPTT menjadi salah satu perguruan tinggi unggulan dalam kajian keilmuan baik perguruan tinggi skala nasional maupun internasional.
6. Berkat adanya kerjasama dengan lembaga dan perguruan tinggi lain di dalam dan luar negeri yang berorientasi pada bidang ekonomi, memberi peluang kepada program studi Ekonomi Syariah UPTT untuk mengintegrasikan penerapan iptek di lingkungan masyarakat khususnya Kampar dan Riau.
7. Terbukanya kesempatan bagi program studi Ekonomi Syariah UPTT untuk berpartisipasi dalam pembangunan daerah melalui kerjasama dengan pemerintah daerah di Kabupaten Kampar.
8. Tingginya tingkat migrasi ke daerah Kabupaten Kampar memberikan kesempatan kepada program studi Ekonomi Syariah UPTT untuk memberikan pendidikan dan latihan guna terciptanya lulusan siap kerja yang berkualitas.

### **Ancaman**

1. Persaingan kinerja dan mutu dengan perguruan tinggi lain yang lebih maju baik di dalam negeri maupun di luar negeri.
2. Tingginya tingkat persaingan dalam merebut peluang kerja bagi para alumni.
3. Kebijakan pemerintah yang berubah-ubah dalam pelaksanaan pendidikan tinggi.
4. Tuntutan yang sangat tinggi terhadap modernisasi proses pembelajaran

yang kondusif dan out-put yang *qualified* serta kompetitif dalam mengantisipasi era globalisasi.

### **KOMPETENSI SARJANA EKONOMI SYARIAH**

Sarjana lulusan Prodi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai dibekali dengan tiga kompetensi utama, yaitu diarahkan sebagai pekerja yang berpengetahuan dan terampil (*knowledgeable and skill full worker*), sebagai manajer dan pengusaha sesuai dengan Visi Universitas Pahlawan "Kualitas dan Entrepreneur. Proporsi kompetensinya ditetapkan sebagai berikut: (a) Kompetensi Utama 65%, (b) Kompetensi pendukung 20-35%, dan (c) Kompetensi lainnya sekitar 0-15%.

- a. ***Knowledgeable and Skillful Worker (Pegawai Berpengetahuan dan Terampil)***, karyawan yang memiliki pengetahuan dan ketrampilan pada bidang ekonomi syariah seperti di Bank Syariah, Lembaga Keuangan Syariah lainnya
- b. **Entrepreneur di bidang Ekonomi Syariah.** Berperan dalam kegiatan produk Ekonomi Syariah, konsultan Ekonomi Syariah.
- c. **Researcher (peneliti).** Mengembangkan penelitian di bidang ekonomi syariah.
- d. **Penyuluh Ekonomi Syariah dan Konsultan Ekonomi Syariah.** Lulusan Program Studi Ekonomi Syariah berperan memberikan pelatihan, seminar dan motivasi bidang Ekonomi Syariah.
- e. **Pendidikan.** Lulusan Program Studi Ekonomi Syariah dapat menjadi tenaga pengajar di sekolah kejuruan yang memiliki jurusan Ekonomi Syariah serta perguruan tinggi setelah menempuh pendidikan lanjut-pasca sarjana.
- f. **Pemerintah.** Lulusan Program Studi Ekonomi Syariah dapat bekerja pada lembaga pemerintah misalnya Kementerian Agama, Kementerian Keuangan, Dinas Koperasi dan UMKM Propinsi maupun Kabupaten/kota.

## **BAB V**

### **KEBIJAKAN DAN PROGRAM TAHUN 2022-2027**

Penetapan isu strategis Prodi Ekonomi Syariah UPTT berdasarkan analisa Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman (KKPA/SWOT) dijabarkan kedalam empat bidang program pengembangan yang meliputi: (A) Bidang Pengembangan Pendidikan dan Kemahasiswaan, (B) Bidang Pengembangan Penelitian; (C) Bidang Pengembangan Pengabdian Kepada Masyarakat, (D) Bidang Pengembangan Kerjasama Institusional.

#### **A. BIDANG PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DAN KEMAHASISWAAN**

##### **1. Tujuan**

- a. Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi Ilmu Ekonomi Syariah dan profesionalisme.
- b. Menghasilkan lulusan berjiwa kewirausahaan dan berdaya saing global.

##### **2. Kebijakan**

- a. Peningkatan kompetensi lulusan.
- b. Peningkatan kualitas input mahasiswa.
- c. Pemberdayaan alumni.

##### **3. Program**

- a. Penataan Jurusan/Program Studi.
- b. Peningkatan kualitas dosen dalam melaksanakan pembelajaran.
- c. Peningkatan kualifikasi dosen (jabatan fungsional)
- d. Peningkatan atmosfer akademik yang kondusif.
- e. Tersedianya e-learning/blended learning.
- f. Penyelenggaraan pembelajaran berbasis hasil penelitian.
- g. Penyiapan media pendukung pembelajaran.
- h. Peningkatan *soft skill* mahasiswa.
- i. Melibatkan mahasiswa dalam mengikuti Program Kreativitas Mahasiswa (PKM).
- j. Melibatkan mahasiswa dalam berbagai lomba karya ilmiah inovatif dan minat/bakat di kancah lokal.
- k. Melibatkan mahasiswa dalam mengikuti kegiatan sesuai bidang ilmu pada pertemuan ilmiah/profesi di kancah lokal.
- l. Mendorong mahasiswa untuk menghasilkan karya seni, pameran, pertunjukan dalam mengikuti berbagai even di kancah lokal dan nasional.
- m. Menyelenggarakan pelatihan karakter, motivasi, dan kepekaan sosial mahasiswa.
- n. Mendorong mahasiswa untuk mengikuti kegiatan kemahasiswaan.
- o. Peningkatan kualitas pelayanan.
- p. Peningkatan minat calon mahasiswa.
- q. Peningkatan sistem penerimaan mahasiswa baru yang berkualitas,

- transparan, dan akuntabel.
- r. Pengembangan jejaring ikatan alumni.

## **B. BIDANG PENGEMBANGAN PENELITIAN**

### **1. Tujuan**

- a. Menumbuh kembangkan budaya penelitian yang relevan dengan pendidikan yang dinamis dan menjadi *trend setter* bagi kebutuhan *stakeholders*.
- b. Menghasilkan karya penelitian yang inovatif.
- c. Meningkatkan publikasi ilmiah secara nasional maupun internasional.

### **2. Kebijakan**

Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian yang berdaya guna baik bagi pengayaan pembelajaran maupun kebutuhan *stake holders*.

### **3. Program**

- a. Pengembangan relevansi penelitian dengan pendidikan dan dunia usaha.
- b. Peningkatan kualitas dan publikasi ilmiah.
- c. Pelatihan penulisan karya ilmiah di berbagai level dalam rangka peningkatan kapasitas dan produktivitas dosen.
- d. Peningkatan layanan/fasilitas dosen/tenaga fungsional untuk publikasi hasil penelitian dan pengabdian masyarakat
- e. Peningkatan frekuensi dan cakupan kegiatan seminar/simposium/pameran produk seni/teknologi yang diselenggarakan Universitas Pahlawan
- f. Penguatan/peningkatan kualitas penerbitan karya ilmiah
- g. Peningkatan akreditasi jurnal Program Studi Ekonomi Syariah
- h. Pengembangan roadmap penelitian dan pengabdian dosen
- i. Peningkatan intensitas dan kualitas pembimbingan penelitian oleh pakar
- j. Peningkatan penerapan hasil penelitian untuk pemberdayaan masyarakat
- k. Pembinaan masyarakat berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat
- l. Pengembangan desa binaan

## **C. BIDANG PENGEMBANGAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

### **1. Tujuan**

- a. Menghasilkan karya pengabdian kepada masyarakat yang inovatif.
- b. Menumbuhkan kemandirian dan pemberdayaan ekonomi berbasis syariah.

### **2. Kebijakan**

Peningkatan kualitas dan kuantitas pengabdian kepada

masyarakat yangberkelanjutan.

### **3. Program**

- a. Peningkatan relevansi substansi pengabdian kepada masyarakat secara berkelanjutan.
- b. Peningkatan kualitas pelayanan kepada masyarakat Ekonomi Syariah.
- c. Pelatihan penulisan karya ilmiah di berbagai level dalam rangka peningkatan kapasitas dan produktivitas dosen/staf
- d. Memfasilitasi perolehan HKI hasil pengabdian masyarakat
- e. Peningkatan layanan/fasilitas dosen/tenaga fungsional untuk publikasi hasil pengabdian masyarakat
- f. Peningkatan frekuensi dan cakupan kegiatan seminar/simposium/pameran produk seni/teknologi yang diselenggarakan Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan
- g. Penguatan/peningkatan kualitas penerbitan karya ilmiah
- h. Peningkatan akreditasi jurnal di PS Ekonomi Syariah Universitas Pahlawan
- i. Pengembangan roadmap pengabdian dosen
- j. Peningkatan penerapan hasil pengabdian untuk pemberdayaan masyarakat
- k. Pembinaan masyarakat berdasarkan hasil pengabdian masyarakat
- l. Pengembangan desa binaan

## **D. BIDANG PENGEMBANGAN KERJASAMA INSTITUSIONAL**

### **1. Tujuan**

- a. Meningkatkan sinergi dan memperluas jalinan kerjasama guna mendukung pengembangan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
- b. Mendorong pencapaian kualitas institusi berstandar internasional.

### **2. Kebijakan**

Peningkatan kualitas dan kuantitas kerjasama dengan pihak lain ditingkatkan nasional maupun internasional.

### **3. Program**

- a. Peningkatan jumlah kerjasama dengan pemerintah
- b. Peningkatan jumlah kerjasama dengan DU/DI
- c. Peningkatan jumlah kerjasama dengan lembaga formal/non-formal masyarakat
- d. Peningkatan jumlah kerjasama universitas dengan perguruan tinggi terkemuka di dalam dan luar negeri.
- e. Peningkatan jumlah kerjasama bidang akademik, penelitian, pengabdian masyarakat, sumberdaya manusia dan publikasi dengan universitas dengan perguruan tinggi terkemuka di dalam dan luar negeri.
- f. Peningkatan kerjasama dengan ikatan alumni dalam dan luar negeri

**INDIKATOR KINERJA**

**INDIKATOR KINERJA PRODI EKONOMI SYARIAH**

Sasaran	Kegiatan	Indikator	Tahun					
			2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>A. BIDANG PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DAN KEMAHASISWAAN</b>								
Peningkatan mutu input mahasiswa	Sosialisasi ke sekolah-sekolah SMA/SMK sederajat di sekitar Kabupaten Kampar maupun di luar Kabupaten Kampar	Rasio antara jumlah pendaftar dengan yang lulus (diterima)	1:5	1:7	1:13	1:19	1:25	1:25
	Ujian tertulis dan Penelusuran Bibit Unggul Daerah (PBUD)	Berdasarkan prestasi akademik	10 besar kelas	10 besar kelas	10 besar kelas	10 besar kelas	10 besar kelas	5 besar kelas
		Berdasarkan mahasiswa yang melakukan registrasi ulang	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Peningkatan mutu output mahasiswa	Mahasiswa ikut serta dalam lomba yang bersifat akademik	1. Prestasi di tingkat wilayah	0 orang	0 orang	1 orang	1 orang	2 orang	2 orang
		2. Prestasi di tingkat Nasional	0 orang	0 orang	0 orang	1 orang	1 orang	2 orang
		3. Prestasi di tingkat Internasional	0 orang	0 orang	0 orang	0 orang	0 orang	1 orang
	Mahasiswa ikut serta dalam	1. Prestasi di	0	0 orang	1 orang	1 orang	2 orang	3

	lomba yang bersifat non-akademik	tingkat wilayah	orang					orang
		2. Prestasi di tingkat Nasional	0 orang	0 orang	1 orang	1 orang	2 orang	2 orang
		3. Prestasi di tingkat Internasional	0 orang	0 orang	0 orang	0 orang	1 orang	1 orang
	Proses pembelajaran	1. Kurikulum		KKNI				
		2. Ruang kelas	1	1	2	2	3	3
		3. Buku dan modul	30	30	45	50	60	80
		4. Kipas angin dan LCD proyektor	1	1	2	3	3	4
	Rekapitulasi IPK lulusan	IPK rata-rata lulusan					3,25	3,5
	Monitoring kegiatan perkuliahan	Dilakukan minimal 4x per semester	√	√	√	√	√	√
Terwujudnya pendidikan dan pembelajaran sesuai dengan standar nasional	Peningkatan kualitas dosen dalam melaksanakan pembelajaran.	Jumlah judul bahan ajar ber-ISBN	0	1	1	3	4	5
	Peningkatan kualifikasi dosen (jabatan fungsional)	Persentase Asisten Ahli	80	80%	40%	40%	40%	40%
		Persentase Lektor	20	20	40	40	40	40
		Persentase Lektor Kepala	0	0	20	20	20	20

	Tersedianya e-learning/ blended learning	Jurnal pembelajaran berbasis e- learning dan blended learning	3	6	10	15	20	30
	Penyelenggaraan pembelajaran berbasis hasil penelitian	Jumlah judul bahan ajar cetak	0	0	1	3	5	7
	Tersedianya sarana dan prasarana pembelajaran yang baik	Jumlah ruang kelas	1	1	2	4	6	6
		Jumlah laboratorium	1	2	3	3	4	5
Terwujudnya potensi, kepribadian dan pengalaman belajar yang berkualitas	Mendorong mahasiswa untuk mengikuti kegiatan kemahasiswaan	Persentase mahasiswa yang aktif dalam kegiatan kemahasiswaan	15%	30%	50%	75%	100%	100%
Terwujudnya lulusan sesuai dengan kebutuhan stakeholder di	Jumlah mahasiswa yang diterima kegiatan magang/ prakerin di instansi pemerintah, DU/DI pada perusahaan lokal	Persentase mahasiswa yang diterima magang/ prakerin di instansi	0	0	0	100%	100%	100%

tingkat nasional		pemerintah, DU/Di pada perusahaan							
		lokal							
	Alumni yang diterima bekerja di instansi pemerintah, DU/DI pada perusahaan lokal	Persentase alumni yang diterima di instansi pemerintah, DU/Di pada perusahaan lokal.	0	0	0	0	0	0	25%
<b>B. BIDANG PENGEMBANGAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT</b>									
Berkembangnya atmosfer akademik yang kondusif bagi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Pengembangan roadmap penelitian dan pengabdian dosen	Dokumen rencana strategis penelitian	1	1	1	1	1	1	1
	Pelatihan penulisan karya ilmiah di berbagai level dalam rangka peningkatan kapasitas dan produktivitas dosen/staf	Jumlah HKI							
		Jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal terakreditasi nasional	2	4	6	10	15	20	
		Jumlah karya ilmiah yang	0	1	2	4	6	10	
		dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks							

		Jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan pada proceeding internasional terindeks	0	1	1	2	3	5
Terselenggaranya seminar, simposium, pameran produk penelitian dan pengabdian masyarakat	Peningkatan frekuensi dan cakupan kegiatan seminar/simposium/pameran produk seni/teknologi yang diselenggarakan Program Studi Ekonomi Syariah	Jumlah karya ipteks yang dipamerkan	0	1	3	4	6	7
		Jumlah pertemuan ilmiah tingkat nasional	1	2	2	6	8	10
		Jumlah pertemuan ilmiah tingkat internasional	0	0	1	2	3	3
Terselenggaranya unit bisnis berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian kepada	Peningkatan penerapan hasil penelitian dan pengabdian untuk pemberdayaan masyarakat	Jumlah hasil penelitian dan pengabdian yang diterapkan di masyarakat	0	1	2	4	6	10
masyarakat	Pengembangan desa binaan	Jumlah desa yang dibina oleh Program Studi Ekonomi Syariah	1	1	2	3	5	7

<b>C. BIDANG PENGEMBANGAN KERJASAMA</b>								
Terjalannya kemitraan dengan perguruan tinggi dalam negeri dan luar negeri	Peningkatan jumlah kerjasama dengan perguruan tinggi dalam negeri	Jumlah kerjasama dengan perguruan tinggi dalam negeri	1	2	3	5	7	10
	Peningkatan jumlah kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri	Jumlah kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri	0	1	1	2	3	4
Terselenggaranya kemitraan dengan pemerintah dalam negeri dan luar negeri	Peningkatan jumlah kerjasama dengan pemerintahan	Jumlah kerjasama dengan pemerintah dalam negeri	0	1	2	4	6	10
	Peningkatan jumlah kerjasama dengan pemerintah luar negeri	Jumlah kerjasama dengan pemerintah luar negeri	0	0	1	1	2	2
Terwujudnya kemitraan dengan organisasi, dunia	Peningkatan jumlah kerjasama dengan DU/DI	Jumlah kemitraan dengan DU/DI Nasional	0	1	1	3	5	7

usaha/dunia industri di tingkat nasional dan internasional								
	Peningkatan jumlah kerjasama dengan lembaga formal/non formal masyarakat	Jumlah kemitraan dengan lembaga formal/ non formal masyarakat	1	2	3	5	7	10
	Peningkatan kerjasama dengan ikatan alumni dalam dan luar negeri	Jumlah kerjasama dengan ikatan alumni dalam negeri	0	1	1	2	3	4
		Jumlah kerjasama dengan ikatan alumni luar negeri	0	0	1	1	2	3